

Marktconsultatie

Transformatie Hoogspecialistische Jeugdhulp

Samen voor Loex

Jeugdregio Groningen

8 oktober 2026



Regionale Inkooporganisatie Groninger Gemeenten

Dank voor uw betrokkenheid bij de transformatie van de hoogspecialistische jeugdhulp in Groningen. Met deze marktconsultatie gaan we graag verder met u in gesprek over de toekomst van deze hulp aan de meest kwetsbare kinderen en jongeren in onze regio.

In dit document leest u waarom we deze marktconsultatie organiseren, welke onderwerpen we met u willen bespreken en hoe het proces eruitziet. Ook vindt u informatie over de deelnemers, de planning en de stukken ter voorbereiding.



1. Waarom deze marktconsultatie?

In de Jeugdregio Groningen krijgen duizenden jeugdigen één of meer vormen van jeugdhulp. De meest kwetsbare groep zijn kinderen en jongeren met meervoudige, complexe problemen, zoals Loex*. Zij krijgen hoogspecialistische jeugdhulp (HSJ).

Het lukt ons nog niet om altijd de best passende hulp te bieden. Terwijl juist zij dat zo hard nodig hebben. Daarom is Transformatie HSJ: Samen voor Loex opgericht. Een programma dat inzet op een fundamentele transformatie van de hoogspecialistische jeugdhulp. Niet ergens in de marge, maar samen met alle betrokken ketenpartners, professionals én de jeugdigen en gezinnen zelf.

Begin 2026 publiceerden we hiervoor de aanbesteding. In de gesprekken die daarop volgden, ontvingen we waardevolle vragen, aandachtspunten en zorgen van aanbieders. Die signalen hebben we serieus genomen. Daarom hebben we de procedure tijdelijk gepauzeerd om ruimte te maken voor heroverweging en verbetering.

De afgelopen periode hebben we alle vragen en bezwaren geanalyseerd. Daarna hebben we het inkoopdocument herijkt en een conceptovereenkomst opgesteld. Daarbij bleef telkens de vraag: helpt dit ons om samen de best passende hulp beschikbaar te maken voor jeugdigen zoals Loex?

Met deze marktconsultatie pakken we samen met u de draad weer op om deze richting verder uit te werken. We nemen de aangepaste stukken met u door en lichten toe welke keuzes we hebben gemaakt en wat we daarmee willen bereiken. Bij elk onderdeel vragen we u: zijn de afspraken duidelijk, uitvoerbaar en realistisch? En zo niet, wat is er dan nodig?

We gebruiken uw inzichten om het inkoopdocument en de overeenkomst verder aan te scherpen. Na de marktconsultatie zetten we de bestaande aanbestedingsprocedure voort met de aangepaste stukken. Op deze manier werken we toe naar een inkoop die op papier klopt, in de praktijk werkt en bijdraagt aan betere ondersteuning voor kinderen en jongeren als Loex.

* Loex is een fictief figuur waarmee we de jeugdigen die binnen HSJ vallen, een gezicht en stem proberen te geven.

2. Met welke partijen gaan we in gesprek?

Deze marktconsultatie richt zich op de onderdelen van de aanbesteding waarover vragen en bezwaren zijn ingebracht. Daarom gaan we in gesprek met de aanbieders die via de Nota's van Inlichtingen vragen hebben ingediend of het op basis van juridische gronden oneens zijn met een aantal uitgangspunten van de procedure.

De selectie is geen voorselectie voor de aanbesteding. Het volledige verantwoordingsdocument met betrekking tot deze selectie is te vinden op TenderNed: [Marktconsultatie HSJ 2026](#).

De volgende aanbieders nemen deel:

- | | |
|--|---|
| 1. Stichting Accare, Universitaire en Algemene Kinder- en Jeugdpsychiatrie Noord-Nederland | 13. Stichting Lentis Maatschappelijke Onderneming |
| 2. Stichting Ambiq | 14. Molendrift B.V. |
| 3. Chavah B.V. | 15. OCRN B.V. |
| 4. Coöperatie Dichtbij U.A. | 16. Omega Groep B.V. |
| 5. Cornerstones Jeugdzorg B.V. | 17. Overstag Zorg B.V. |
| 6. Stichting Cosis | 18. Saul B.V. |
| 7. Cura XL B.V. | 19. Via Trox B.V. |
| 8. Stichting De Driestroom | 20. William Schrikker Stichting Gezinsvormen |
| 9. Stichting De Forensische Zorgspecialisten | 21. Stichting Yes We Can Clinics |
| 10. Stichting Elker | 22. Stichting Yorneo |
| 11. La Hacienda B.V. | 23. Zorgkracht 12, de Noordelijke Zorgcoöperatie UA |
| 12. Stichting Leger des Heils Welzijns- en Gezondheidszorg | |

3. Opzet en voorbereiding

De marktconsultatie bestaat uit vijf rondes:

- drie fysieke bijeenkomsten en
- twee schriftelijke rondes.

Hoe werkt dat?

We bouwen het proces stap voor stap samen op. We starten met een bijeenkomst, waarna u schriftelijk kunt reageren. Die reacties verwerken we en bespreken we in een volgende bijeenkomst. Daarna volgt opnieuw een schriftelijke reactieronde. Zo bouwt iedere ronde voort op de vorige en kunnen we uw inbreng steeds meenemen.

Hoe kunt u zich voorbereiden?

Om het gesprek zo goed mogelijk te kunnen voeren, vragen wij u om vooraf de slides (bijlage 03) te bekijken. Daarin hebben we de belangrijkste wijzigingen in het inkoopdocument en de conceptovereenkomst beknopt samengevat.

Wilt u zich verder verdiepen in een onderwerp? Dan kunt u het inkoopdocument (bijlage 01) en de conceptovereenkomst (bijlage 02) raadplegen. Daarnaast hebben we het boekje Transformatie HSJ in Vogelvlucht toegevoegd (bijlage 04).



Er zijn 5 rondes. Op elke fysieke bijeenkomst volgt een schriftelijke ronde:

Ronde	Vorm	Inhoud
1.	Fysieke bijeenkomst (plenair)	Toelichting op de opdracht en bespreken van de aangepaste onderdelen.
2.	Schriftelijke ronde	Uw inbreng op de aangepaste onderdelen en eventuele overige punten.
3.	Fysieke bijeenkomst (plenair)	Bespreken van de inbreng uit de schriftelijke ronde (ronde 2).
4.	Schriftelijke ronde	Uw reactie op de uitkomsten van ronde 3.
5.	Fysieke bijeenkomst (plenair of individueel)	Terugkoppeling van de inbreng op ronde 4 en laatste bespreekpunten.

4. De rondes één voor één toegelicht

Ronde 1: fysieke bijeenkomst

Deze bijeenkomst vindt plenair plaats, met alle aanbieders die aan de marktconsultatie meedoen. We beginnen met een toelichting op de opdracht: wat vragen we van het consortium en waarom? Daarna bespreken we de onderdelen die we naar aanleiding van de vragen en bezwaren hebben aangepast. Per onderdeel lichten we eerst de afspraak toe en bespreken die vervolgens met u aan de hand van drie vragen:

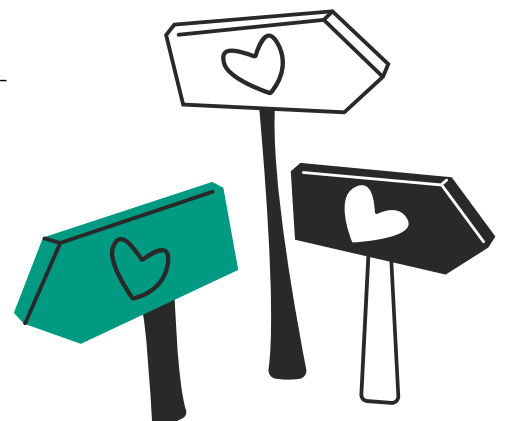
1. Is de afspraak duidelijk?
2. Is de afspraak uitvoerbaar voor uw organisatie en voor een consortium?
3. Is de afspraak realistisch, gelet op de looptijd en de middelen?

Vindt u een afspraak niet duidelijk, uitvoerbaar of realistisch? Dan horen we graag waarom en wat er volgens u nodig is.

We bespreken de volgende onderdelen (zie ook bijlage 03):

1. Het plan van aanpak waarop we gunnen, blijft het uitgangspunt voor de hele looptijd.
2. Bij instroom HSJ gaat de financiering mee naar het netwerk.
3. We stellen de prijzen vooraf vast in een prijslijst, op basis van een kostprijsonderzoek.
4. Een deelopdracht activeren we alleen als prijs, volume en capaciteit vaststaan.
5. We leggen vooraf vast welke risico's het consortium draagt en welke de opdrachtgever.
6. Beide partijen kunnen een wijziging voorstellen, met objectieve criteria en een grens van 50%.
7. Het consortium kiest zelf zijn partners, transparant en navolgbaar.
8. We leggen minimumeisen vast voor besluitvorming, vertegenwoordiging en overleg.
9. De procedure wordt eenvoudiger: keuzes vooraf en een verificatiegesprek na de gunning.

NB We bespreken uitsluitend de onderdelen die naar aanleiding van vragen en bezwaren zijn aangepast. Dat betekent dat we niet de volledige conceptovereenkomst in deze bijeenkomst artikel voor artikel zullen doorlopen. Had u daar nog wel vragen over? Vragen over overige artikelen kunt u inbrengen in de tweede ronde, die schriftelijk plaatsvindt. (zie de volgende alinea)



Ronde 2: schriftelijke ronde

In deze ronde geeft u aan welke onderwerpen volgens u nog aandacht vragen. Dat kunnen onderwerpen uit de bijeenkomst zijn, maar ook andere onderdelen van het inkoopdocument of de conceptovereenkomst. Licht per reactie toe wat uw vraag, opmerking of voorstel is en waarom. Wij bundelen alle reacties en geven per reactie aan hoe deze wordt meegenomen in het verdere proces.

U levert uw reacties aan in het invulformat dat we bij de start van de ronde beschikbaar stellen. Dat format bevat de volgende kolommen:

Partij	Onderwerp	Document	Pagina	Artikel	Vraag of opmerking	Motivering/toelichting	Antwoord regio
[naam aanbieder]	[bijv. risico-verdeling]	[01 of 02]	[nr.]	[nr.]	[uw vraag of standpunt]	[waarom]	in te vullen door de regio

Het is belangrijk om de sluitingsdatum in de gaten te houden. Voor ronde 2 is dat: 8 januari 2027. Reacties die ná de sluitingsdatum binnenkomen, kunnen we niet meer meenemen.

Ronde 3: fysieke bijeenkomst

Ook deze bijeenkomst vindt plenair plaats. Vooraf delen we een overzicht van de reacties uit ronde 2, met per reactie ons antwoord. In de bijeenkomst bespreken we de onderwerpen die het vaakst zijn genoemd of de grootste impact hebben op de uitvoering. We lichten toe wat we aanpassen, wat we ongewijzigd laten en welke afwegingen daarachter zitten. Daarna is er ruimte om hierover met elkaar in gesprek te gaan.

Ronde 4: schriftelijke ronde

In deze ronde kunt u reageren op de uitkomsten van ronde 3. Ook onderwerpen die in deze ronde niet aan bod kwamen, kunt u hier inbrengen. De werkwijze is gelijk aan ronde 2: reacties worden in hetzelfde format aangeleverd.

Let ook deze keer op de sluitingsdatum. Voor ronde 4 is dat 18 maart 2027. Reacties die na de sluitingsdatum binnenkomen, kunnen we niet meer meenemen.

Ronde 5: fysieke bijeenkomst

In de laatste ronde koppelen we terug wat we met de reacties uit ronde 4 hebben gedaan en bespreken we de punten die nog openstaan. De vorm van deze ronde bepalen we na ronde 4. Afhankelijk van de besprekpunten kan dat een plenaire bijeenkomst zijn of een overleg in kleiner verband. We sluiten af met een toelichting op het vervolg van de aanbestedingsprocedure.

5. Praktische informatie

Bereikbaarheid

Nadat de locaties definitief zijn vastgesteld, ontvangt u informatie over parkeren en de bereikbaarheid.

Contact

Heeft u vooraf vragen over de organisatie van de marktconsultatie? Neem dan contact op met Elles Pot via RIGG.inkoop@ groningen.nl.



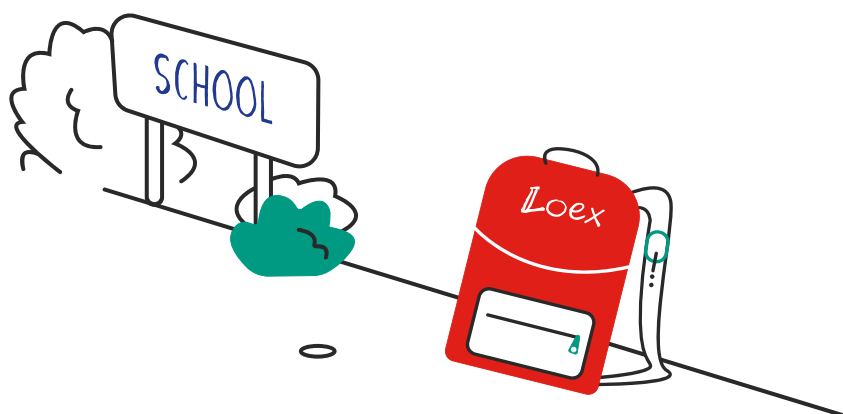
6. Conceptplanning marktconsultatie HSJ

Aan deze conceptplanning kunnen geen rechten worden ontleend.

Marktconsultatie	Datum
Ronde 1 (plenair)	
Versturen documenten ter voorbereiding	Week 43 (2026)
Bijeenkomst marktconsultatie	10 november 2026
Ronde 2 (schriftelijk)	
Versturen documenten voor schriftelijke reactie	Week 50 (2026)
Deadline aanleveren van schriftelijke voorstellen	8 januari 2027
Ronde 3 (plenair)	
Vesturen documenten ter voorbereiding	Week 6 (2027)
Bijeenkomst marktconsultatie	18 februari 2027
Ronde 4 (schriftelijk)	
Versturen documenten voor schriftelijke reactie	Week 10 (2027)
Deadline aanleveren van schriftelijke voorstellen	18 maart 2027
Ronde 5 (plenair of individuele gesprekken)	
Versturen documenten ter voorbereiding	Week 15 (2027)
Bijeenkomst(en) marktconsultatie	Week 16 (2027)

7. Bijlagen

Nr.	Bijlage	Toelichting
01	Inkoopdocument Transformatie Hoogspecialistische Jeugdhulp	Herziene versie van het inkoopdocument, opgesteld nadat de procedure is gepauzeerd. (Inclusief bijlage 06 van het inkoopdocument: Algemene Inkoopvoorwaarden VNG).
02	Conceptovereenkomst	Dit is een nieuw document; de voorlopige versie van de overeenkomst.
03	Toelichting op de wijzigingen in het inkoopdocument en toelichting op de conceptovereenkomst	Slides waarin we beknopt een overzicht geven van de wijzigingen in het inkoopdocument en toelichting geven op de conceptovereenkomst.
04	Samen voor Loex: Transformatie HSJ in vogelvlucht	Aanleiding en achtergrond programma Transformatie HSJ.



8. Voorwaarden marktconsultatie

Aanbesteding

Deze marktconsultatie is bedoeld om input op te halen. Deelname aan de marktconsultatie is geheel vrijwillig en vrijblijvend en heeft op geen enkele wijze gevolgen voor een eventuele deelname aan een aanbesteding. Verder kunnen de gegevens die verstrekt worden tijdens de verdere aanbestedingsprocedure afwijken van de in het kader van deze uitnodiging verstrekte gegevens.

De marktconsultatie is nadrukkelijk niet bedoeld voor:

- een introductie en kennismaking met de marktpartijen;
- het inwinnen van meer gegevens en achtergrondinformatie over de gemeente en/of ambities en doelstellingen ten aanzien van de aanbestedingsprocedure.

Transparantie

We hechten veel waarde aan een transparant proces. Het is nadrukkelijk niet de bedoeling om marktpartijen die deelnemen aan de marktconsultatie te bevoordelen of niet-deelnemende partijen op achterstand te plaatsen. Vanuit dit perspectief zullen als onderdeel van de eventuele aanbesteding alle documenten met betrekking tot de marktconsultatie aan alle potentiële aanbieders ter beschikking worden gesteld via [TenderNed](#). Daartoe behoren in ieder geval:

- Verantwoordingsdocument Selectie Jeugdhulpaanbieders Marktconsultatie HSJ 2026.
- Marktconsultatiedocument inclusief alle bijbehorende stukken.
- Het geanonimiseerde verslag van de marktconsultatie.

Voortijdige beëindiging of wijziging procedure

De gemeente behoudt zich het recht voor om de marktconsultatie en/of de nu voorgenomen aanbesteding geheel of gedeeltelijk te stoppen, of de marktconsultatie en/of de nu voorgenomen aanbesteding in een andere vorm in te richten.

Marktpartijen hebben in voorkomende situaties geen recht op vergoeding van kosten of andere schade in welke zin dan ook.

Vertrouwelijkheid

De marktconsultatie en alle daartoe verstrekte documenten, dienen vertrouwelijke te worden behandeld indien dat wordt verzocht. Deze vertrouwelijkheid dient ook bewaard te blijven na afloop van de marktconsultatie. Uiteraard zal de gemeente ook vertrouwelijk omgaan met de door de deelnemende partijen aangeleverde informatie. Gegevens worden alleen gedeeld in het op te stellen geanonimiseerde verslag. Daarnaast wijzen wij u erop dat het niet is toegestaan om tijdens de marktconsultatie geluid- en/ of beeldopnames te maken.

Doelgroep

Deze marktconsultatie richt zich op de onderdelen van de aanbesteding waarover vragen en bezwaren zijn ingebracht. Daarom gaan we in gesprek met de aanbieders die via de Nota's van Inlichtingen vragen hebben ingediend of het op basis van juridische gronden oneens zijn met een aantal uitgangspunten van de procedure.

Kosten

Er wordt geen vergoeding verstrekt voor deelname aan de marktconsultatie.

